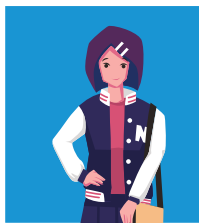
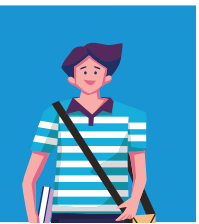




# SYNTHÈSE DE LA 1ÈRE JOURNÉE

DE LA CONFÉRENCE NATIONALE  
VERS UNE GOUVERNANCE LOCALE INCLUSIVE :  
RENFORCER L'ENGAGEMENT DES JEUNES POUR UN DÉVELOPPEMENT DURABLE



# TABLES DES MATIÈRES

## LISTE DES ABREVIATIONS

<b>INTRODUCTION</b> .....	4
Contexte et mise au point .....	4
Une jeunesse déçue et désimpliquée .....	5
<b>I. OUVERTURE DE LA CONFERENCE : UN BILAN POUR PERENNISER LE PROJET</b> ..	7
I.1. Anas Gharbi (chef du projet Fe3il.a) : une conférence sous le signe de la concrétisation .....	8
I.2. Dr. Neila Akrimi (directrice générale CILG-VNG) : le local, une condition sine qua non au système national de développement .....	9
<b>II. PAROLE DES PRINCIPAUX ACTEURS DU PROJET FE3IL.A</b> .....	11
II.1. Mise en situation autour des Plateformes d'inclusion des jeunes .....	11
II.2. Témoignages des acteurs clés autours des plateformes d'intégration des jeunes ....	13
II.2.1. Abdessalem Ouerghemi (municipalité d'Agareb) .....	13
II.2.2. Yosra Kouki (municipalité de Douar Hicher) .....	14
II.2.3. Mounir M'Hajba (délégué de Kébili Sud) .....	14
II.2.4. Abdelmajid Mseyeb (municipalité de Ben Guerdane) .....	15
II.2.5. Mehrez Mejri (maison des jeunes d'El Aroussa) .....	15
II.2.6. Lassâad Bouâkèz (développement local, Béja) .....	16
II.3. Dr. Neila Akrimi : ce qu'il faut retenir du premier volet de la première journée de la conférence nationale .....	17
<b>III. POUR UNE DEMOCRATIE PARTICIPATIVE AVEC LES JEUNES A L'ECHELLE LOCALE</b> .....	17
III.1. Le changement le plus significatif opéré grâce aux Forums des jeunes .....	17
III.1.1. Zoubaiyer Bellacheheb (Forums des jeunes, Agareb) .....	20
III.1.2. Hedil Tlili (Forum des jeunes, Djerba Ajim) .....	21
III.1.3. Ons Chouichi (Forum des jeunes, Chrayaa Machrek Shams) .....	21
III.1.4. Mohamed Aziz Lameri (Forum des jeunes, El Aroussa) .....	21
III.2. Interventions des participants à la conférence nationale .....	22
III.2.1. Hosni Hfaïedh (société civile, Ben Guerdane) .....	22
III.2.2. Soumaya Agrouba (Forum des jeunes, Ben Guerdane) .....	22
<b>IV. PRINCIPALES RECOMMANDATIONS ISSUES DES CONFERENCES ET ASSEMBLEES REGIONALES</b> .....	22
IV.1. Recommandations des responsables des institutions impliquées dans le projet .....	23
IV.1.1. Bisma Ajlani (commissariat régional de la jeunesse et des sports, Kasserine) .....	23
IV.1.2. Wafa Chaфраoui (commissariat régional de la jeunesse et des sports, Béja) .....	24
IV.1.3. Bisma Mosbahi (commissariat régional de la femme, de la famille et de l'enfance, Kébili) .....	24
IV.1.4. Karem Haggui (municipalité de Chrayaa Machrek Shams) .....	25

<b>IV.2. Recommandations des jeunes membres des Forums des Jeunes</b> .....	<b>25</b>
IV.2.1. Teyma Jebali (Forum des jeunes, Douar Hicher) .....	25
IV.2.2. Achref Mabrouk Farès (Forum des jeunes, Ben Guerdane) .....	26
IV.2.3. Rahma Tayeb (Forum des jeunes, Jemna) .....	27
IV.2.4. Rayen Moussa (Forum des jeunes, Medjez El Bab) .....	27
IV.2.5. Rahma Tayeb (membre du Forum des jeunes, Jemna) .....	28
IV.2.6. Abdelrahim Triki (membre du Forum des jeunes, Agareb) .....	28
<b>IV.3. Recommandations des participants à la conférence nationale</b> .....	<b>29</b>
IV.3.1. Mounir M'Hajba (délégué de Kébili Sud) .....	29
IV.3.2. Abdelmajid Mseyeb (municipalité de Ben Guerdane) .....	29
IV.3.3. Mabrouk Farès (membre du Forum des jeunes, Ben Guerdane) .....	29
IV.3.4. Mohamed Rebi (commissariat régional du développement agricole, Ben Guerdane) .....	30
IV.3.5. Radhouane Harbaoui (municipalité de Sidi Bourouis) .....	30
IV.3.6. Lassâad Bouâkèz (direction du développement régional, Béja) .....	31
IV.3.7. Hosni Hfaïedh (société civile, Ben Guerdane) .....	31
<b>MOT DE LA FIN</b> .....	<b>31</b>

# LISTE DES ABRÉVIATIONS

## **CILG**

CENTRE INTERNATIONAL DE DÉVELOPPEMENT POUR LA  
GOUVERNANCE LOCALE INNOVANTE

## **FNCT**

FÉDÉRATION NATIONALE DES COMMUNES TUNISIENNES

## **PDL**

PLAN DE DÉVELOPPEMENT LOCAL

## **VNG INTERNATIONAL**

AGENCE DE COOPÉRATION INTERNATIONALE DE L'ASSOCIATION  
DES COMMUNES NÉERLANDAISES

# INTRODUCTION

Le projet Fe3il.a financé par l'Union Européenne et mis en œuvre par le CILG-VNG International et VNG avec l'appui de l'ambassade du Royaume des Pays-Bas, vise à promouvoir une meilleure inclusion économique, sociale, politique et environnementale des jeunes, en particulier ceux issus des milieux défavorisés. Il s'agit à travers ce projet de veiller, d'une part, à donner une visibilité aux préoccupations de ces groupes d'âge, et d'autre part, à d'intégrer leurs appréhensions dans les politiques publiques, tout en accordant une attention particulière à la planification locale et aux besoins des organisations de la société civile.

Pour ce faire, suite à un appel à candidature auprès des municipalités tunisiennes, lancé en janvier 2022, le projet Fe3il.a a sélectionné 8 territoires :

- Agareb (gouvernorat de Sfax),
- Ben Guerdane (gouvernorat de Médenine),
- Chrayaa Machrak Shams (gouvernorat de Kasserine),
- Djerba Ajim (gouvernorat de Médenine),
- Douar Hicher (gouvernorat de Manouba),
- El Aroussa (gouvernorat de Siliana),
- Jemna (gouvernorat de Kébili),
- Medjez El-Bab (gouvernorat de Béja),

afin de leur apporter un appui technique et financier en vue de contribuer au renforcement des capacités des parties prenantes en matière de planification et de développement local, avec une attention particulière accordée à l'autonomisation et à la participation des jeunes, des deux sexes, dans la vie publique locale.

## Contexte et mise au point

Entre 2010 et 2011, les jeunes tunisien.ne.s, ont contribué à accélérer la chute de l'ancien régime, jouant un rôle actif sur la scène publique. Mais, suite au manque de rajeunissement des leaders politiques, des difficultés des responsables à être à l'écoute des jeunes, du manque de confiance des jeunes à l'égard des institutions, du manque de communication entre les jeunes et les responsables, l'enthousiasme des jeunes s'est essoufflé et leur participation à la vie publique s'est amoindrie.

En 2024, les aspirations des Tunisiens et des Tunisiennes ayant conduit à leur mobilisation sont plus que jamais actuelles, d'autant plus que les difficultés économiques se sont aggravées. La croissance du produit intérieur brut a chuté, passant à 0,2% au 1er trimestre 2024<sup>1</sup>, contre 3,5% entre 2000 et 2011. Le chômage persiste, notamment chez les femmes et les jeunes, des deux sexes, en raison du ralentissement de la création d'emplois. Selon l'Institut National de la Statistique, le taux de chômage est estimé à 16,0% au 3ème trimestre de 2024. Il touche plus les femmes que les hommes, respectivement 22,1% et 13,3%. Il a atteint 40,5% chez les jeunes âgés de 15 à 24 ans<sup>2</sup>. D'après le Global Gender Gap Index 2024 qui vise à mesurer des aspects relatifs à l'égalité entre les femmes et les hommes (santé, éducation, économie, politique), la Tunisie est classée 115ème avec un score de 0.668, contre 0.935 pour l'Islande qui est considéré comme le pays le plus avancé dans le monde en matière d'égalité entre les femmes et les hommes (1,0 signifiant la parfaite égalité)<sup>3</sup>.

<sup>1</sup>INS, Indicateurs de l'emploi et du chômage au troisième trimestre 2024, URL: [https://www.ins.tn/sites/default/files-ftp3/files/publication/pdf/Note\\_Emploi\\_T3\\_2024.pdf](https://www.ins.tn/sites/default/files-ftp3/files/publication/pdf/Note_Emploi_T3_2024.pdf)

<sup>3</sup>World Economic Forum, The Global Gender Gap Report 2024, URL : World Economic Forum, Global Gender Report 2024, [https://www3.weforum.org/docs/WEF\\_GGGR\\_2024.pdf](https://www3.weforum.org/docs/WEF_GGGR_2024.pdf)

<sup>1</sup>المعهد الوطني للإحصاء، النمو الاقتصادي، الثلاثي الأول من سنة 2024.

## Une jeunesse déçue et désimpliquée

« Bien que les jeunes tunisiens et tunisiennes constituent près de la moitié de la population du pays (48 %), leur représentation dans la prise de décision politique demeure limitée, leur intérêt pour la politique très faible, et leur confiance et participation dans les institutions politiques formelles que sont les partis politiques et les conseils élus en baisse »<sup>4</sup>. En effet, en 2019, plus de 60 % des jeunes interrogés, dans le cadre de l'état des lieux de la gouvernance des affaires de la jeunesse en Tunisie, déclarent ne pas être du tout intéressés par la politique<sup>5</sup>. Pour les jeunes âgées entre 15 et 29 ans interrogés dans le cadre de l'enquête nationale sur la jeunesse, le taux de participation des jeunes dans la société civile est de 6,4%, même si 40,8% des jeunes estiment que la participation dans le cadre du travail associatif est bénéfique, 24% d'entre eux pensent que le travail associatif contribue à la formation personnelle et seul 18,4% d'entre eux déclarent que le travail associatif est une perte de temps<sup>6</sup>.

En Tunisie, la participation des citoyens et des citoyennes, jeunes et moins jeunes, dans la vie publique demeure difficile à mettre en œuvre dans des contextes socio-économiques fragiles et précaires. Cette situation risque de renforcer l'exclusion de groupes, notamment des jeunes en situation de vulnérabilité, qui, en principe, devraient participer dans la définition des actions qui leur sont destinées. Cependant, l'apprentissage de la participation demeure peu accessible aux jeunes, malgré leur poids démographique important. Les conditions précaires que vit ce groupe d'âge, leur manque d'autonomisation et leur faible participation dans la vie publique ralentissent son accès à l'exercice de la citoyenneté aussi bien au niveau national que local.

Dans ce contexte, le projet Fe3il.a s'est fixé pour objectif d'accompagner les structures publiques dans la conception et la mise en œuvre d'initiatives et politiques publiques locales inclusives favorisant la participation des jeunes dans la vie publique locale.

C'est ainsi que le projet Fe3il.a dans sa dimension locale a appuyé la mise en place de 3 mécanismes d'intégration des jeunes dans la vie publique locale :

- les Plateformes d'inclusion des jeunes dans les territoires partenaires, en vue de renforcer la gouvernance locale intersectorielle en faveur des jeunes. Ces Plateformes rassemblent les représentants des autorités locales, des organisations de la société civile, des acteurs du secteur privé et des jeunes eux-mêmes, afin de créer une dynamique de collaboration et de co-construction du développement local dans une perspective favorable à la promotion de la jeunesse dans les communes concernées. Elles jouent un rôle clé en facilitant la coordination entre les secteurs et en assurant une approche intersectorielle, dans laquelle les besoins des jeunes sont intégrés dans chaque aspect de la gouvernance locale,

<sup>4</sup>Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), (2023), Scan de l'espace civique en Tunisie, Examens de l'OCDE sur la gouvernance publique, Éditions OCDE, URL : <https://doi.org/10.1787/28b4bdf4-fr>.

<sup>5</sup>Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), (2021), « La participation de la jeunesse dans la vie publique en Tunisie », dans Renforcer l'autonomie et la confiance des jeunes en Tunisie, Éditions OCDE, URL : <https://doi.org/10.1787/41a5906b-fr>.

<sup>6</sup>المركز الوطني للشباب، إحصائيات تونس، (2018-2019)، المسح الوطني حول الشباب، ص. 26.

- Les Forums des jeunes dans les territoires partenaires du projet. Ces Forums s'inscrivent dans la démocratie participative avec les jeunes à l'échelle locale grâce à des espaces de dialogue et de participation directe où les jeunes expriment leurs préoccupations, partagent leur vision de développement de leur communauté et contribuent activement à la définition des priorités locales. Les Forums soutiennent les jeunes dans leur devenir d'acteurs engagés dans la vie publique locale, tout en facilitant une remontée d'informations vers les Plateformes multi-acteurs, renforçant ainsi la prise en compte de leurs besoins et attentes dans les PDL,
- Les PDL sont des outils essentiels de la planification territoriale permettant de traduire les orientations nationales en actions concrètes sur le terrain, tout en tenant compte des spécificités des territoires et des besoins des populations locales. De ce fait, le processus d'élaboration des PDL constitue une opportunité pour intégrer les préoccupations des populations locales dans le développement territorial, selon une approche participative et inclusive impliquant l'ensemble des acteurs et groupes sociaux, notamment les jeunes, des deux sexes, qui ont des besoins et des attentes spécifiques.

Le présent document est une synthèse qui a pour vocation de restituer la parole des participants lors la 1ère journée de la Conférence nationale « Vers une Gouvernance Locale Inclusive : Renforcer l'Engagement des Jeunes pour un Développement Durable » qui s'est tenue, le 28 novembre 2024, à la Cité des Sciences à Tunis. L'événement qui a réuni plus d'une centaine de personnes, notamment :

- Les représentants des ministères concernés,
- Les représentants des municipalités partenaires,
- Les membres des Forums des jeunes,
- Les acteurs locaux y compris les membres des conseils locaux,
- Les acteurs régionaux,
- La FNCT,
- Les membres du réseau des secrétaires généraux de la FNCT,
- Les représentants de la société civile,
- Les experts en développement local, en inclusion sociale et en gouvernance locale,
- Les partenaires au développement et bailleurs de fonds qui soutiennent le développement local en Tunisie,

a pour objectifs principaux de :

- Partager les leçons tirées des mécanismes et des processus mis en place par le projet Fe3il.a en matière de participation des jeunes, des deux sexes,
- D'élaborer des recommandations visant le développement de la participation des jeunes, des deux sexes, dans la gouvernance locale et l'amélioration de l'intégration de leurs besoins et de leurs attentes dans les politiques publiques locales,

- Mettre en lumière les bonnes pratiques de gouvernance intersectorielle, en présentant les Plateformes multi-acteurs et les forums des jeunes du projet Fe3il.a comme des exemples de coordination efficace entre les acteurs locaux pour un développement inclusif et pour faciliter la remontée d'informations vers les instances nationales, tout en mettant en avant le rôle des jeunes dans la collecte et la transmission d'informations locales, afin d'informer les décideurs nationaux et promouvoir un développement cohérent.

## I. OUVERTURE DE LA CONFÉRENCE : UN BILAN POUR PÉRENNISER LE PROJET

La conférence a été l'occasion pour l'équipe de Fe3il.a de remercier tous les partenaires du projet qui l'ont rendu possible, y compris les gouverneurs des territoires partenaires qui ont soutenu l'initiative, toutes les directions et tous les commissariats régionaux qui œuvrent dans le domaine de la jeunesse : jeunesse et sports, culture, affaires sociales, équipement, développement local, délégations.

Les remerciements ont également été adressés à toute l'équipe CILG-VNG International et VNG sans quoi le projet n'aurait pas pu voir le jour.

Cette rencontre représente un tournant important dans le parcours du projet Fe3il.a, c'est pourquoi, il s'agit aujourd'hui de présenter nombre de réalisations effectuées dans le cadre de ce projet, réalisations qui ont permis d'opérer des changements dans les différentes régions partenaires.

Dresser un bilan du projet, un an avant sa clôture, est une étape clé, d'autant plus que Fe3il.a traverse une phase importante de son parcours. En effet, le projet a connu depuis ses débuts, une dynamique certaine qu'il convient de présenter. Cette dynamique peut être déclinée en 3 volets :

- Les Plateformes d'inclusion des jeunes. Il s'agit ici de dégager les discussions et les recommandations à défendre auprès des responsables en vue de pérenniser ce mécanisme déjà opérationnel dans les 8 municipalités partenaires du projet Fe3il.a. Parler de municipalités, c'est parler de territoires avec toutes leurs composantes publiques et associatives qui participent d'une manière ou d'une autre au développement et notamment, à la participation des jeunes,
- Les Forums des jeunes qui ont été choisis par les jeunes des territoires partenaires eux-mêmes,
- Les PDL qui ont constitué un défi majeur et ont impliqué des expert(e)s, des jeunes, des femmes et des hommes des différentes régions partenaires pour élaborer les PDL locaux des 4 communes : d'Agareb, de Douar Hicher, de Jemna, et de Medjez El-Bab et pour mettre à jour les PDL des 4 communes : de Ben Guerdane, de Chrayaa Machrek Shams, de Djerba Ajim et d'El Aroussa. Une étape importante a été atteinte, à ce propos, à savoir, la finalisation de ces PDL. L'équipe a travaillé sur la nature de l'accompagnement des municipalités partenaires pour l'exécution de ce processus crucial, dans un contexte où la gouvernance avec et pour les jeunes est primordiale.



La conférence nationale a donc pour but d'apporter un regard rétrospectif sur le projet pour en dresser un bilan, tout en présentant un regard tourné vers l'avenir de Fe3il.a. Il s'agit de dégager les points forts, tout en soulignant les défis qui restent encore à relever par le projet. L'idée est de partager l'expérience du projet Fe3il.a avec les autres municipalités, dans une démarche de capitalisation : le partage de l'expérience permettant de construire un large réseau comprenant toutes les municipalités tunisiennes, mais également le tissu associatif. Il s'agit de s'ouvrir à toutes les institutions qui croient en la gouvernance locale axée sur les jeunes et la soutiennent.

## 1.1. Anas Gharbi (chef du projet Fe3il.a) : une conférence sous le signe de la concrétisation

Anas Gharbi, chef du projet Fe3il.a a commencé son intervention en expliquant que ce projet s'est construit autour de la synergie des efforts de plusieurs parties : que ce soient les administrations régionales ou les jeunes des différents territoires partenaires. Selon lui, cette rencontre se place sous le signe de la concrétisation, car le projet est passé à l'étape de la réalisation, grâce aux efforts consentis pendant 3 ans. Il s'agit de présenter les résultats concrets, réalisés dans les régions concernées, qui apportent des bénéfices tangibles aux jeunes.



Le chef du projet Fe3il.a continue son exposé en soulignant que les PDL sont désormais une réalité : ils seront finalisés dans leur version définitive après le feedback des institutions administratives et des jeunes, pour être par la suite présentés, officiellement, aux municipalités concernées qui seront accompagnées pour pérenniser cette action, après l'achèvement du projet Fe3il.a. Il s'agit pour les municipalités partenaires de continuer à s'inscrire dans l'orientation stratégique de ces plans afin de trouver le soutien financier auprès des administrations tunisiennes ou bien auprès de partenaires étrangers pour concrétiser ces PDL sur le terrain.

Pour ce qui est des projets pilotes, Anas Gharbi a rappelé que les 8 projets des communes partenaires ont été identifiés. Les études techniques sont en train d'être finalisées pour dégager les projets pilotes à concrétiser sur le terrain. Selon le chef du projet Fe3il.a, il va falloir compter entre 6 et 9 mois pour être capables de montrer la traduction de tous les efforts des parties prenantes sur le terrain.

Et de continuer en disant que cette année va concentrer tous les efforts de tous les acteurs impliqués dans le projet Fe3il.a, notamment les équipes dans les territoires partenaires : les municipalités et les administrations locales. Tous ces efforts sont tournés vers les territoires concernés et leurs jeunes. Il s'agit d'un parcours qui permettra d'aller vers le meilleur : les jalons ont été posés pour un avenir prometteur pour ces territoires.

## I.2. Dr. Neila Akrimi (directrice générale de CILG-VNG International) : le local, une condition sine qua non au de système national de développement

Pour la directrice générale de CILG-VNG International, cette rencontre constitue une pause de réflexion à mener ensemble autour de ce qui a été réalisé dans le cadre du projet Fe3il.a, afin de voir comment profiter le plus possible de cette expérience pendant l'année qui reste à venir.

Neila Akrimi a tenu à expliquer un point stratégique, à savoir, la relation du projet Fe3il.a avec la philosophie du Centre international de développement pour la gouvernance locale innovante. Le Centre n'a pas souhaité que ce projet, autour de l'intégration des jeunes dans la vie publique, comprenne uniquement des formations, mais plutôt des projets pilotes. Et de continuer que pour la dernière année du projet, une visibilité concernant l'exécution des projets commence à se dessiner : le projet relatif à la réalisation d'un terrain mini-foot à Smar s'est concrétisé.



La directrice générale de CILG-VNG International a expliqué que le projet Fe3il.a comprend un volet national qui vise à travailler spécifiquement avec le ministère de la jeunesse et des sports autour des politiques publiques, des stratégies, de l'architecture et de la gouvernance dans le domaine des politiques d'intégration des jeunes au niveau national. L'autre grande composante du projet est le volet local. Neila Akrimi a rappelé que le local est très important dans le sens où il a permis la réalisation des Plateformes d'inclusion des jeunes, des Forums des jeunes et des PDL.

Neila Akrimi a souligné à cet effet, que tout ce qui se produit sur le plan local, constitue des messages véhiculant des politiques à adresser au niveau national ; c'est un rôle que CILG-VNG International veut jouer : le projet Fe3il.a ayant un rôle de facilitateur en créant un lien dynamique entre le local et le national. Il s'agit d'une responsabilité que le CILG s'est engagé à assumer.

La directrice générale de CILG-VNG International estime que ce qui a été fait dans le cadre du projet Fe3il.a, telle que, l'intégration des jeunes au sein des municipalités est une démarche très importante. Elle cite, à titre d'exemple, les PDL qui ne sont pas uniquement des documents annonçant des projets, mais des outils devant être appliqués et donner lieu à des financements, afin de permettre l'exécution des projets retenus dans les 8 territoires partenaires, tant à travers la coopération internationale qu'à travers le soutien de l'État tunisien.

Neila Akrimi rappelle la réalisation d'importants résultats, tel que, le terrain mini-foot à Smar qui a demandé beaucoup d'efforts de la part des responsables au niveau national et local, mais également de la part de tous les intervenants impliqués dans le projet. Selon elle, il est attendu que les autres projets s'alignent sur la même configuration que le projet de Smar : malgré les défis et les difficultés, il est tout à fait possible de réussir ensemble, comme cela a été le cas pour le projet de Smar.

La directrice générale de CILG-VNG International espère que tous les projets élaborés dans les Forums et discutés dans les Plateformes, tous les projets émanant des jeunes puissent être exécutés et puissent présenter un bénéfice pour les territoires partenaires.

Elle exprime sa fierté concernant les différents travaux réalisés au niveau local, que ce soient les Plateformes, les Forums ou les PDL qui ont concentré toutes les forces actives au niveau des gouvernorats, des municipalités et de la société civile. Pour elle, c'est cela qui constitue le bénéfice présenté par le projet Fe3il.a. C'est pourquoi, elle souhaite qu'il y ait une capitalisation de cette expérience et que l'État tunisien prenne en considération cette coordination au niveau local, au cas où il devrait exécuter des politiques en faveur des jeunes.

Et de continuer en rappelant que le CILG-VNG International est une institution dont le but essentiel est l'approche locale qui est très importante, car elle est au cœur des préoccupations du Centre, puisque tout découle du local, que ce soit au niveau du national que de l'international.

Neila Akrimi estime que la présence et la motivation de tous les participants à la conférence traduit que le pari effectué au niveau de la gouvernance locale était juste : d'autant plus qu'elle croit dur comme fer au local et au travail au niveau local que ce soit pour ce qui est de la gouvernance que de l'intégration de toutes les régions actives dans l'identification des projets. C'est pourquoi, il est possible, selon la directrice générale de CILG-VNG International de réaliser ensemble ce dont l'influence sur les régions peut être positif : toutes les conditions favorables pour réussir un système national de développement et de gouvernance locale étant présentes.

La philosophie du centre, réitère Neila Akrimi se situe au cœur de l'intersection entre le temps et les efforts que les acteurs impliqués dans le projet Fe3il.a ont offert pour prouver et démontrer – c'est ce que fait le GILG, depuis 2011 – que le travail au niveau local, avec sa complexité, est le juste cheminement à adopter pour construire n'importe quel système national de développement. Il ne s'agit pas seulement d'une liste de projets à réaliser, mais plutôt de réfléchir à la faisabilité des choses à faire ensemble en suivant cette démarche. Tout ce qui a été réalisé au niveau local, va être traduit au niveau national. Il est donc opportun de ressentir une responsabilité morale : ce que nous allons dégager de cette rencontre va être concrétisé en un instrument qui traduit tout ce qui a été fait au niveau local, en orientations sur le plan national au profit de la stratégie nationale en faveur des jeunes, souligne-t-elle.

Neila Akrimi a rappelé que CILG-VNG International assurera la continuité de son engagement vis-à-vis de l'équipe du projet. Le soutien de tous les acteurs est le bienvenu pour assurer la réussite des différentes activités, pendant l'année à venir, car la fin du projet Fe3il.a est prévue en 2025. La directrice générale du CILG-VNG International souligne qu'il reste, donc, une année pour finaliser les projets pilotes et pour capitaliser le travail relatif aux Forums des jeunes, aux Plateformes et pour mettre en œuvre les PDL.

Neila Akrimi croit, que rien ne peut conduire au changement, si cela ne s'inscrit pas dans l'effort collectif, si cela ne part pas des individus et si cela ne part pas des politiques d'intégration des jeunes dans la prise de décision et à la participation. La conscience collective humaine doit revendiquer que les jeunes aient une place dans tout ce qui se fait dans le monde et le projet Fe3il.a vise à créer cette expérience de manière tangible, une expérience modèle qui peut être une source d'inspiration pour les autres, conclut-elle.

## II. PAROLE DES PRINCIPAUX ACTEURS DU PROJET FE3IL.A

### II.1. Mise en situation autour des Plateformes d'inclusion des jeunes

Il s'agit de présenter ici les Plateformes d'inclusion des jeunes travers à l'évolution de ce projet afin de voir leurs objectifs. Les Plateformes appartiennent aux municipalités partenaires ; elles constituent un acquis. Le projet autour des Plateformes a débuté en juin 2022, date où les municipalités qui ont candidaté et ont été sélectionnées. Le critère pour la sélection des municipalités est qu'elles aient une coopération avec les différentes institutions œuvrant dans le domaine de la jeunesse. Plus de 40 municipalités ont candidaté pour rejoindre le projet Fe3il.a, 8 ont été retenues.

Le projet Fe3il.a a pour principaux objectifs :

- L'accompagnement technique des municipalités partenaires pour l'élaboration et la réalisation de la planification locale, tout en accordant une attention particulière aux jeunes et à l'égalité des chances. À partir de là, il s'agit de trouver des projets et des idées au sein des municipalités, susceptibles d'être soutenus financièrement et techniquement pour démarrer le projet Fe3il.a. Actuellement, les idées sont claires et les études techniques ont commencé. La municipalité de Chrayaa Machrak Shams, nouvellement créée, a été, dans ce cas précis, pionnière, malgré ses moyens limités : elle est la première à voir les travaux de son projet pilote démarrer. Le critère de sélection des municipalités est qu'elles aient des mécanismes de participation des jeunes. Aujourd'hui, il est possible de parler de Forums des jeunes. Cette idée de Forum a été proposée par les jeunes de Chrayaa Machrak Shams. Les jeunes de cette région se sont exprimés pour refuser les conseils et les commissions et pour souligner que les jeunes souhaitent s'inscrire dans un mécanisme de participation ouverte,
- La capitalisation de l'expérience liée au projet Fe3il.a : documenter le projet dans ses différentes étapes pour pouvoir partager le cheminement de l'expérience avec les différents partenaires,
- La naissance de trois volets au niveau local, à savoir : les Plateformes, les Forums et les PDL, avec l'idée d'une synergie entre ces trois mécanismes d'inclusion des jeunes. Ce qui n'est pas toujours facile, d'autant plus que les différentes rencontres organisées ont connu des moments de tension entre les jeunes et les responsables. Cette relation s'est améliorée au fil du temps, grâce à l'empathie des responsables à l'égard des jeunes et grâce à la compréhension des jeunes vis-à-vis des contraintes que vivent les institutions et qui les limitent dans leurs actions.

Les Plateformes comprennent les institutions publiques qui interagissent entre elles, pour identifier des solutions relatives aux défis liés à la question de la jeunesse, mais avec les jeunes. Pour ce faire, des rencontres ont été organisées. Ces rencontres ont abouti à la rédaction, dans les 8 municipalités partenaires, de documents expliquant les missions des mécanismes d'inclusion des jeunes, à savoir les Plateformes.

À travers les Plateformes, il s'agit de faire évoluer l'exercice de la coordination autour de la consultation, d'autant plus que la question de la jeunesse est transversale et refuse tout regard sectoriel ; mais également de dresser des diagnostics, car aussi bien les responsables, que les jeunes n'ont pas toujours une connaissance approfondie de la région dans laquelle ils vivent et des besoins des jeunes. Ces outils d'intégration des jeunes restent pour l'instant informels et la question qui se pose aujourd'hui est celle de savoir s'il est possible d'en faire des mécanismes formels.

Des plans d'actions de ces mécanismes ont été élaborés dans les 8 municipalités partenaires à l'issue desquels, il a été identifié nombre d'activités. Le plus grand défi du projet Fe3il.a est constitué par les projets pilotes, dont le financement tourne autour des 400 000 dinars par projet, au sein des différentes municipalités partenaires. Pour faire connaître ces mécanismes, pour l'instant encore informels, des vidéos, des affiches et des dépliants ont été réalisés. Aujourd'hui, il s'agit de réfléchir au devenir de ces mécanismes.



## II.2. Témoignages des acteurs clés autour des plateformes d'intégration des jeunes

La question qui se pose est celle de savoir quelles sont les leçons à tirer des Plateformes ou quels sont les changements plus significatifs qu'il est possible de dégager à l'issue de cette expérience.

### II.2.1. Abdessalem Ouerghemi (municipalité d'Agareb)



Selon Abdessalem Ouerghemi, les leçons tirées sont nombreuses. La plus importante a été de voir les jeunes d'Agareb reconstruire une relation de confiance avec l'institution locale principale, qui est la municipalité, d'autant plus qu'il y a eu une période où les jeunes présentaient un désintérêt complet vis-à-vis des institutions officielles et particulièrement vis-à-vis des activités municipales. Au départ, le dialogue avec ces jeunes a été difficile. Puis, petit à petit, la communication s'est installée et les échanges sont devenus plus fluides, souligne-t-il.

Pour preuve, lorsque les jeunes ont choisi un premier projet pilote qui n'était pas viable, ils ont apporté de nouvelles idées et ils ont vite changé leur première idée, en y mettant toute leur énergie, explique-t-il. Abdessalem Ouerghemi est fier de collaborer avec ces jeunes qui ont des idées et un bon niveau, même, si au début, ils n'acceptaient pas vite l'idée du changement. Là, nous sommes arrivés à de très bons résultats, nous avons relevé le défi, souligne-t-il.

**En résumé, la plateforme a permis de faire évoluer et d'améliorer la relation entre la municipalité et les jeunes, à un moment où il y avait une communication défailante entre ces deux parties.**

## II.2.2. Yosra Kouki (municipalité de Douar Hicher)

Selon Yosra Kouki, avant, au sein de la municipalité de Douar Hicher, c'est le conseil municipal qui décidait. Puis, petit à petit ce schéma a commencé à changer : grâce à la collaboration avec le GILG-VNG International, nombre de jeunes ont commencé à connaître la municipalité, à savoir comment s'y rendre, à interagir avec la municipalité pour contribuer à la prise de décision. Les jeunes suivent désormais les activités municipales, notamment, à travers les réseaux sociaux numériques en postant par exemple des commentaires, souligne-t-elle.



Et de continuer que depuis, la municipalité prend en considération les jeunes : avec la participation des jeunes, Douar Hicher qui avait une mauvaise réputation est en train de changer et demain sera bien meilleur, car il y a de l'espoir, grâce à l'intégration des jeunes dans la vie publique locale, conclut-elle.

**En résumé, la municipalité de Douar Hicher a plus de capacité à recruter des jeunes qui s'orientent de plus en plus vers cette institution qui elle-même est en train de connaître des mutations grâce à la prise en compte des jeunes dans son interaction avec les citoyens.**

## II.2.3. Mounir M'Hajba (délégué de Kébili Sud)



Selon Mounir M'Hajba, il est opportun de remercier toute l'équipe du CILG-VNG International pour le travail effectué dans la région.

Mounir M'Hajba estime que pour ce qui est du mécanisme d'inclusion des jeunes, il est important de dire, que l'avenir de la municipalité de Jemna est rassurant, car les jeunes sont actifs et proposent des projets dans le cadre d'une approche participative, chose qui n'existait pas dans les années précédentes. Avant, les projets étaient élaborés dans des bureaux, à huis clos, rappelle-t-il.

Aujourd'hui, le projet proposé par la municipalité de Jemna est excellent, car il s'inscrit dans les spécificités de la région. Pour ce qui est de la pérennisation du projet, Mounir M'Hajba, propose que le CILG en collaboration avec la municipalité fasse un mémorandum des travaux pour les conseils locaux présidés par le délégué de la région et pour les conseils régionaux présidés par le gouverneur de la région. Dans ce mémorandum, il sera spécifié qu'un mécanisme d'inclusion des jeunes, que ce soit le Forum ou la Plateforme, a été adopté par la municipalité. Ce document doit être diffusé auprès des conseils municipaux tournés vers le développement local estime-t-il.

En résumé, en intégrant aux conseils locaux ces mécanismes d'inclusion des jeunes, le tissu associatif et les citoyens, de grands projets rentables pour le territoire pourraient voir le jour.

#### II.2.4. Abdelmajid Mseyeb (municipalité de Ben Guerdane)



Abdelmajid Mseyeb adresse un grand remerciement à tous les représentants des différentes institutions. Selon lui, l'opération de communication menée par la municipalité de Ben Guerdane, à travers le projet Fe3il.a, a instauré une action participative des jeunes, de la part des jeunes pour les jeunes. Au sein de la municipalité de Ben Guerdane, nombre de sessions de formation et d'ateliers avec les jeunes ont vu le jour. Les jeunes ont même été intégrés dans les programmes de développement, afin d'opérer une rupture avec les politiques précédentes souligne-t-il.

En résumé, à travers l'adhésion de la municipalité de Ben Guerdane à la Plateforme d'inclusion des jeunes, il se dégage l'importance de la participation et l'importance de l'ouverture des institutions, qu'elles soient sportives ou culturelles, sur les autres secteurs. La Plateforme se penche, en effet, sur ces questions. L'expérience de Ben Guerdane peut être considérée comme une expérience modèle : l'approche participative est une partie de la réussite du développement au niveau local.

#### II.2.5. Mehrez Mejri (maison des jeunes, El Aroussa)

Mehrez Mejri commence son intervention par des remerciements adressés à toutes les institutions qui œuvrent dans le domaine de la jeunesse : les commissariats régionaux de la jeunesse et des sports, toutes les délégations et tous les gouvernorats impliqués dans le projet Fe3il.a, ainsi que les maisons de jeunes avec toutes leurs équipes et toute l'équipe du CILG-VNG International qui, insiste-t-il, mène un travail de qualité.

Selon lui, le projet Fe3i.a se situe dans le cadre de la gouvernance participative et dans le cadre du travail de terrain.





C'est pour cela, que faire participer les jeunes, implique impérativement leur écoute. Mehrez Mejri explique qu'à El Aroussa, les jeunes ont été capables d'exprimer leurs avis et ce qu'ils veulent. La maison de jeunes, en tant qu'institution de l'État travaille en intégrant l'approche participative avec les jeunes, le travail se fait des jeunes pour les jeunes, même pour ce qui est des thématiques comme l'élimination de la violence contre les femmes.

**En résumé, le travail de terrain est excellent et surtout il a abouti à d'excellents résultats : les jeunes participent, ils sont satisfaits du projet et de la manière dont il est mené. La gouvernance participative au sein de la maison de jeunes d'El Aroussa est adoptée. Ce sont les jeunes qui gèrent la structure. Les jeunes veulent produire, quand l'occasion leur est donnée. C'est l'esprit du projet Fe3li.a qui est en train de connaître une évolution certaine.**

### II.2.6. Lassâad Bouâkèz (développement régional, Béja)

Lassâad Bouâkèz estime que les ateliers constituent un exercice qui n'est pas facile et qui n'a pas été facile : il s'agit d'un travail acharné, c'est pourquoi l'intervenant adresse ses remerciements à l'équipe du projet Fe3il.a. Et de raconter qu'au début, il y avait des conflits et que l'ambiance était un peu tendue, puis petit à petit une entente entre les représentants de l'administration et les jeunes s'est dessinée. L'out put du projet, ce sont les bonnes pratiques. Finalement, souligne-t-il, même avec l'expérience, il est toujours possible d'apprendre. Selon l'intervenant, la question qui se pose concerne la pérennité, non pas des projets, mais des bonnes pratiques.



Car l'expérience des programmes montre que quand ceux-ci se terminent, nous ne trouvons plus de traces. Dans le cadre de Fe3il.a, le point positif consiste en la réalisation des Plateformes, des Forums et des PDL ; peut-être que ces mécanismes vont assurer la pérennité du projet, conclut-il.

**En résumé, l'intervenant dit avoir appris comment animer avec les jeunes, comment travailler avec les jeunes, parce que les jeunes sont un groupe difficile qu'il n'est pas possible de leurrer facilement. Il faut toujours dire la vérité aux jeunes, et c'est cela qui constitue les bonnes pratiques. L'ouverture de l'administration sur les jeunes est une chose magnifique.**

## II.3. Dr. Neila Akrimi : ce qu'il faut retenir du premier volet de la première journée de la conférence nationale

Selon Neila Akrimi, trois messages importants se dégagent de ce premier panel :

- Le travail du CILG-VNGI International est apprécié : il y a un feedback positif dans ce sens,
- Les projets de développement sont circonscrits dans une durée limitée, c'est pourquoi la question de la pérennisation est importante. Grâce aux différents mécanismes mis en place, il apparaît qu'une ébauche de pérennisation commence à se dessiner,
- La question de la jeunesse, aussi bien en Tunisie que dans le monde ne peut être une question sectorielle ou la responsabilité d'une seule personne. Il s'agit d'un projet national, un projet de l'État dans son ensemble. Il faudrait réaliser un mapping pour identifier tous les acteurs impliqués dans cette question et les mettre en réseau pour que chacun d'entre eux puisse connaître son propre rôle et compléter les autres. En terme de gouvernance, il ne faut exclure personne, car tout le monde doit participer pour faire réussir le projet.

## III. POUR UNE DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE AVEC LES JEUNES À L'ÉCHELLE LOCALE

Il s'agit ici de réfléchir à la manière dont il serait possible de développer la participation des jeunes à l'échelle locale, dans les 8 territoires partenaires. Ces municipalités ont été sélectionnées, entre autres, parce qu'elles ont des traditions dans le domaine de la participation des jeunes. À partir de là, le cheminement de cette expérience a suivi son cours jusqu'à arriver à ce qu'on appelle aujourd'hui les Forums des jeunes. Les membres représentant ce mécanisme d'intégration des jeunes, encore informel, s'expriment pour restituer leur expérience à ce propos.

### III.1. Le changement le plus significatif opéré grâce aux Forums des jeunes

Il s'agit à travers ce panel composé des membres des Forums des jeunes de dégager les leçons apprises et les changements les plus significatifs qui se sont opérés à la suite de l'expérience liée à ce mécanisme d'intégration des jeunes dans la vie publique locale.

La préparation à la création des Forums des jeunes a été précédée par l'organisation d'ateliers de travail, dans les territoires partenaires, autour du thème de la gouvernance locale participative et la participation des jeunes dans la vie publique. Il s'agit d'un exercice de concertation pour améliorer la participation des jeunes, des 2 sexes, au niveau de la gouvernance locale.

Il a été procédé à un état des lieux et à une analyse des mécanismes de participation des jeunes dans les territoires partenaires, mais également à des consultations locales autour de la participation des jeunes dans la vie publique locale, en présence des jeunes, des 2 sexes. Les jeunes ont refusé les commissions, les conseils, les élections, ils se sont orientés vers un espace qui leur permette de s'exprimer librement. D'où le choix des Forums en tant que mécanisme de participation des jeunes, dont les objectifs sont :

- De promouvoir la participation des jeunes à la vie publique locale et contribuer au développement de leur leadership,
- De défendre les intérêts des jeunes aux niveaux, local et régional,
- De participer au développement des espaces d'expression et à la promotion de la culture de dialogue entre les générations,
- De développer la communication en présentiel et virtuel entre les jeunes et les décideurs,
- D'assurer un plaidoyer autour des questions de la jeunesse auprès des autorités compétentes aux niveaux, local et régional,
- De participer aux processus de la planification, à l'élaboration et la mise en œuvre des politiques publiques et de soutenir les initiatives des jeunes.

Les Forums des jeunes regroupent des jeunes, des deux sexes, âgés de 18 à 35 ans, qui, lorsqu'ils adhèrent à ce mécanisme, s'engagent à participer de manière active aux activités du Forum, à contribuer au développement des opportunités de dialogue et d'expression d'opinions au niveau local et à participer à l'amélioration de la coopération entre les différents acteurs concernés par la jeunesse.

Des sessions de formation ont été organisées à l'attention des jeunes affiliés aux Forums afin de développer et renforcer leurs capacités, en matière de participation à la vie publique locale à travers des ateliers de formation relatifs :

- Au leadership collectif,
- À la planification stratégique,
- À la communication digitale,
- Aux techniques de négociation et de prise de parole en public,
- À la bonne gouvernance des Forums des jeunes,
- Aux techniques de communication.

Il est à remarquer que ces Forums ne prétendent pas être représentatifs, mais ils constituent un outil reconnu de la part des parties prenantes officielles et des municipalités ; c'est la raison pour laquelle, les Forums ont participé au PDL et au choix du projet pilote, sans pour autant représenter tous les groupes des jeunes d'un point de vue social, géographique et professionnel.

Des dépliants ont été édités en vue de faire connaître les Forums, pour recruter d'autres jeunes. Les pages Facebook des Forums ont été mises à jour. Une formation, dans ce sens, s'adressant aux membres de ce mécanisme pour renforcer leurs capacités en termes de community management leur a permis de produire des contenus sous formes de vidéos et de capsules pour alimenter leurs pages Facebook respectives et promouvoir ces mécanismes. Par ailleurs, ces jeunes se sont engagés à élaborer des plans d'action dans lesquels sont présentés nombre d'activités.

Les Forums ont commencé petit à petit à se faire connaître et le ministère de la jeunesse et des sports a commencé à interagir avec ces mécanismes pour que les membres des Forums participent au développement de la page Facebook Haya Chabeb, la page du ministère de la jeunesse et des sports.

**Au niveau du choix des projets pilotes :** des discussions parfois tendues ont eu lieu à ce sujet, parce que les jeunes sont assoiffés de projets susceptibles de contribuer au développement de leur territoire. Ces projets ont été une occasion de construire une relation de confiance entre les jeunes et les responsables locaux, dans la mesure où les promesses de réalisation des projets se sont transformées en dû : l'exécution des projets permettant donc de renforcer cette confiance encore fragile.

Certains projets pilotes ont fait l'objet d'un choix définitif :

- Une résidence artistique au sein de la maison de la culture de Djerba Ajim,
- Un mini théâtre en plein air au sein du village artisanal à Ben Guerdane,
- Une salle polyvalente à Jemna,
- Un terrain omnisports à Chrayaa Machrek Shams,
- Un projet autour de la préservation de la réserve naturelle d'El Gonna à Agareb. Cependant il est à souligner que les procédures administratives et juridiques, mais également que certaines questions environnementales ont retardé la réalisation de ce projet. En revanche, la maturité des membres du Forum des jeunes d'Agareb est une qualité qu'il convient de saluer : ils se sont inscrits dans un processus de négociation et ont accepté de faire primer l'intérêt public sur leur projet initial,
- Un mini théâtre en plein air au sein de la maison de jeunes de Douar Hicher,
- Un terrain de Padel au sein d'un parc à réaménager à Medjez El Bab,
- Une salle polyvalente à El Aroussa.

Les projets ont évolué et changé au fil du temps, les jeunes se sont adaptés aux contraintes foncières, juridiques et techniques et ont acquis des connaissances et des compétences concernant les démarches administratives.

**Au niveau de la préparation des PDL :** il s'agit d'une tâche qui a été également assumée par les membres des Forums des Jeunes. Il a été intégré dans ces PDL, la vision des jeunes des territoires partenaires.

**Au niveau de la rédaction des règlements intérieurs des Forums des jeunes :** cette étape a été une expérience riche en apprentissages pour les jeunes membres de ces mécanismes. Il est en de même pour l'élaboration des chartes définissant les valeurs communes autour desquelles les membres des Forums des jeunes s'engagent.

Aujourd'hui la question qui se pose est de savoir si les Forums vont se transformer en association, une association pour chaque Forum des jeunes, un club, un réseau, ou une association nationale qui réunit les 8 Forums. C'est aux jeunes de choisir la formule qui leur correspond le plus et qui correspond aux besoins de leurs territoires. Le projet étant là pour les accompagner et non pour imposer des modèles d'outils de participation.



### III.1.1. Zoubaiyer Bellacheheb (Forum des jeunes, Agareb)



Zoubaiyer Bellacheheb a commencé son exposé par des remerciements adressés au CILG-VNG International pour avoir donné l'occasion aux jeunes d'exprimer leur avis. Ce projet a apporté des bénéfices personnels et collectifs. La question de l'environnement a toujours été présente à Agareb, elle a donné lieu à nombre de conflits, parce que l'environnement à Agareb est un sujet délicat, explique l'intervenant. Les jeunes à Agareb estiment que la pollution n'est pas une chose naturelle,

mais un corps étranger qui a été imposé dans ce territoire. Ils ont voulu sortir de ce schéma lié à la pollution, pour faire d'Agareb le poumon de Sfax, d'autant plus que la région a un potentiel du point de vue environnemental. Zoubaiyer Bellacheheb souligne que les jeunes tiennent à ce projet, c'est pourquoi, ils ont eu la capacité de transformer un conflit en un workshop qui leur a permis d'apprendre beaucoup de choses.

**En résumé, grâce au Forum des jeunes :**

- Nous avons appris la gestion de conflits, les techniques de communication, d'où l'acquisition d'une capacité d'adaptation. Ainsi, nous avons développé une expertise pour faire entendre notre voix. C'est là, le bénéfice le plus important obtenu.
- Nous avons appris à opérer un changement sur nos parcours, sans changer nos principes : lorsque notre projet lié à l'environnement n'a pas abouti, nous avons réajusté notre plan d'action autour de projets écologiques. L'objectif ultime étant de réaliser une unité de compostage, nous avons alors mis en place un autre projet qui ne faisait pas partie du programme Fe3il.a, mais qui nous a permis de convaincre la municipalité de créer une unité de compostage basée sur notre plan d'action.

### III.1.2. Hedil Tlili (Forum des jeunes, Djerba Ajim)

Selon Hedil Tlili, le projet Fe3il.a a donné l'occasion aux jeunes de Djerba Ajim d'évoluer aussi bien sur le plan individuel que collectif. Ils ont appris beaucoup de choses à travers les formations, telles que les compétences en communication.



En résumé, cela nous a permis de mieux interagir avec les institutions, car avant cela, il y avait un mur entre les jeunes et les responsables des différentes institutions. Les jeunes n'avaient pas accès aux informations relatives à la participation à la vie publique locale. Grâce au projet Fe3il.a, nous avons appris beaucoup de choses : par exemple, comment proposer une idée de manière cohérente et comment convaincre l'autre à l'accepter.

### III.1.3. Ons Chouichi (Forum des jeunes, Chrayaa Machrek Shams)



Pour Ons Chouichi, le projet Fe3il.a a accompagné les jeunes à travers les formations, qui leur ont permis de développer leurs compétences grâce auxquelles ils ont, entre autres choses, concrétisé l'idée du Forum des jeunes.

En résumé, la formation action nous a énormément aidés, car la pratique est nécessaire pour renforcer les connaissances et développer les capacités sur le terrain.

### III.1.4. Mohamed Aziz Lameri (Forum des jeunes, El Aroussa)

Mohamed Aziz Lameri explique qu'au départ, ils étaient 6 jeunes à avoir intégré le projet Fe3il.a. Ils ont suivi des sessions de formation et ils ont appris à interagir avec les autres et surtout à défendre leurs droits face aux administrations qui semblent vouloir les exclure. L'intervenant explique que maintenant la situation a changé ; les jeunes sont en mesure de discuter avec les responsables.



En résumé, pour ce qui est de la proposition des jeunes d'El Aroussa, la question est de savoir pourquoi nous ne nous inscrivons pas dans un cadre associatif afin de porter à terme notre projet qui est celui d'une salle polyvalente qui réunit : le sport, la musique, le dessin. Nous remarquons qu'il y a nombre de jeunes qui ont des capacités mais qui s'orientent ailleurs et cela nous désole, c'est pourquoi, nous voulons réaliser ce projet.

## III.2. Interventions des participants à la conférence nationale

### III.2.1. Hosni Hfaïedh (société civile, Ben Guerdane)

Hosni Hfaïedh s'adresse aux jeunes pour leur expliquer que malgré les formations dont ils ont bénéficié, le chemin est encore long et ils vont trouver nombre de difficultés dans leur parcours. Sa recommandation aux jeunes est de tenir bon, de garder toujours un esprit ouvert pour continuer à apprendre, pour devenir expert dans tous les domaines.

En résumé, tout le monde se demande comment préserver les mécanismes d'intégration des jeunes dans la vie publique locale : la question est comment ? qui ? et par quels moyens ? Après le projet Fe3il.a, qu'est-ce que nous pouvons faire pour assurer cette continuité ?

### III.2.2. Soumaya Agrouba (Forum des jeunes, Ben Guerdane)

En résumé, il conviendrait de créer un réseau pour mettre en relation les différentes municipalités, ainsi l'interaction entre les acteurs impliqués dans le projet serait plus simple de même que l'échange des expériences et des compétences.

## IV. PRINCIPALES RECOMMANDATIONS ISSUES DES CONFÉRENCES ET ASSEMBLÉES RÉGIONALES

Dans le cadre du projet Fe3il.a, entre les mois d'octobre et de novembre 2024, il a été organisé 7 conférences régionales qui ont réuni environ 200 personnes. Ces conférences ont permis de dégager nombre de recommandations :

- L'importance de l'ancrage institutionnel relatif aux mécanismes d'inclusion des jeunes,
- L'échange des informations entre les membres de chaque mécanisme,
- Le développement de la coopération entre les parties affiliées dans les mécanismes d'inclusion des jeunes à travers des accords de coopération,
- La diffusion des mécanismes d'inclusion des jeunes vers d'autres municipalités pour qu'elles bénéficient de cette expérience,
- La contribution des mécanismes d'inclusion des jeunes pour développer la communication adressée aux jeunes et la vulgarisation des opportunités que ce groupe d'âge peut avoir à sa disposition,

- La concertation entre les pouvoirs centraux et les mécanismes d' inclusion des jeunes dans le cadre de la stratégie nationale de la jeunesse,
- Une meilleure prise en considération des mécanismes d'inclusion des jeunes des divers groupes de jeunes (jeunes en situation de précarité ou en situation de handicap),
- Le soutien continu en matière de capacitation des membres des mécanismes d'inclusion des jeunes dans différents domaines.

## IV.1. Recommandations des responsables des institutions impliquées dans le projet

### IV.1.1. Bisma Ajlani (commissariat régional de la jeunesse et des sports, Kasserine)

Selon Bisma Ajlani, si certaines municipalités ont vécu cette expérience relative au projet Fe3il.a, il en est de même pour les responsables des structures locales et régionales et des structures de l'État. Et de continuer que cette expérience a montré que le domaine de la jeunesse relève de la chose publique, c'est un domaine collectif dont la responsabilité incombe à tous. L'intervenante réitère toutes les recommandations qui ont été présentées.



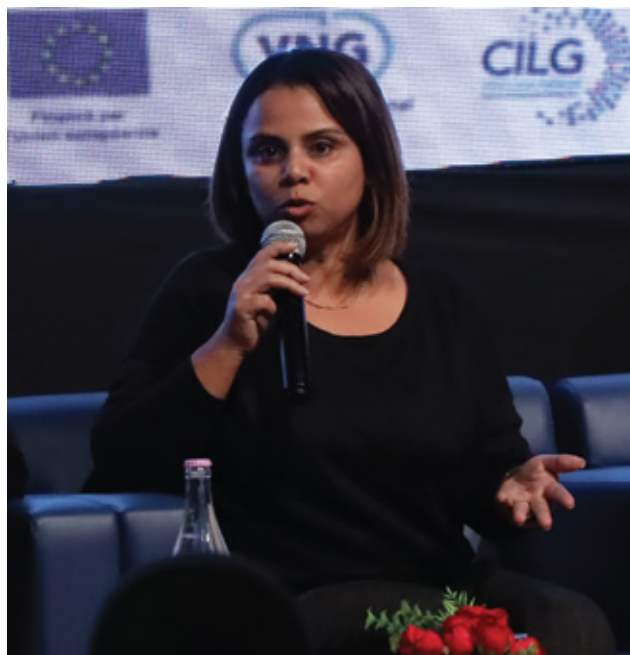
En résumé, Bisma Ajlani souhaite ajouter une recommandation supplémentaire relative à la création d'une instance collective au sein des municipalités partenaires avec des rencontres périodiques pour l'évaluation, la révision, la reprogrammation et la planification. Il s'agirait d'une instance régie par la loi. Ainsi, le travail pourra s'inscrire dans la pérennité tout en apportant des bénéfices aux personnes et aux institutions concernées.



### IV.1.2. Wafa Chafraoui (commissariat régional de la jeunesse et des sports, Béja)

Wafa Chafraoui explique qu'il y a 3 points à souligner pour les recommandations. Pour elle :

- L'aspect juridique est très important car il s'agit d'une première expérience à laquelle il faut assurer une pérennité sur le plan juridique et légal,
- La diffusion des informations : les informations sont là, mais les jeunes n'y ont pas accès. Le problème se situe à ce niveau. Par exemple, une municipalité ou une institution de l'État a des propositions à présenter et les jeunes sont à des années lumières par rapport à l'accès de l'information, alors qu'ils résident à 2 mètres de l'institution. Selon l'intervenante, il faut assurer l'accès à l'information de manière précise et transparentes aux jeunes qui sont chez eux,
- Le travail de réseautage est important pour Wafa Chafraoui. Par exemple, l'expérience vécue par la municipalité de Medjez El Bab peut être partagée et arriver à la municipalité de Ben Guerdane, pour que les jeunes puissent s'échanger leurs expériences en matière de participation.



En résumé, selon Wafa Chafraoui, l'idée proposée à Béja peut présenter des bénéfices à Ben Guerdane et vice versa. Donc, avant la fin de 2025, il faudrait penser à organiser une rencontre élargie pour que les jeunes puissent réfléchir aux questions qui les concernent, car ils le font bien mieux que les aînés : leurs idées, leurs propositions et leurs avis sont bien meilleurs que celles des responsables.

### IV.1.3. Besma Mosbahi (commissariat régional de la femme, de la famille et de l'enfance, Kébili)

Concernant les recommandations, pour Besma Mosbahi, il convient de prendre en considération 3 points.

- L'aspect juridique est très important et doit être pris en considération pour apporter un caractère légal à la Plateforme,
- La diffusion de l'information et des moyens de son partage avec les jeunes,
- La présence des femmes qui ont un rôle important dans le projet Fe3il.a.



#### IV.1.4. Karem Haggui (municipalité de Chrayaa Machrek Shams)

En résumé, pour ce qui est des recommandations, l'intervenant estime que l'aspect juridique est primordial pour la pérennisation des Plateformes. Dans les administrations, les individus partent un jour ou l'autre, c'est pourquoi mettre en place un comité de pilotage est important pour assurer la continuité du projet.

## IV.2. Recommandations des jeunes membres des Forums des Jeunes

Entre octobre et novembre 2024, il a été organisé 7 conférences régionales autour de la gouvernance locale pour et avec les jeunes à l'issue desquelles il a été recommandé :

- L'institutionnalisation des Forums, en posant la question par quels moyens et sous quelles formes,
- Le développement des Forums des jeunes pour leur permettre d'atteindre tous les groupes des jeunes, y compris les jeunes en situation vulnérable et de handicap,
- La diffusion de l'expérience des Forums des jeunes à d'autres municipalités pour qu'elles puissent profiter de cet exercice,
- La poursuite du développement des capacités et des compétences des membres des Forums des jeunes,
- Le renforcement des activités des Forums et leur orientation vers d'autres jeunes des autres délégations,
- L'accompagnement des Forums des jeunes sur les réseaux sociaux numériques, le développement de l'interaction entre le bureau consultatif de la jeunesse et les Forums des Jeunes.

### IV.2.1. Teyma jebali (Forum des jeunes, Douar Hicher)

Teyma Jebali explique qu'au sein du Forum des jeunes de Douar Hicher, 3 points sont à souligner :

- Il y a eu du mouvement au sein de l'équipe du Forum, certains jeunes ont quitté, d'autres sont arrivés. Il a donc fallu assurer une sorte de continuité pour diffuser l'information, expliquer ce qu'est un Forum, d'autant plus que nous sommes en train de chercher une définition qui se démarque du discours de l'État et qui utilise le langage des jeunes,



- Nous sommes en train de chercher des voies pour que le Forum s'inscrive dans la continuité, nous sommes, donc, en train de penser à la forme (association, conseil, etc.) que le Forum pourrait avoir dans l'avenir,
- Nous avons acquis la terminologie de l'administration. Nous savons ce que signifie, participation, politiques, conférence. Nous avons été impliqués dans l'élaboration des politiques relatives à la jeunesse ; il s'agit d'une grande responsabilité. C'est pourquoi nous sommes en train de travailler sur notre manière de communiquer, nous sommes en train d'apprendre à travailler un discours officiel avec un langage de jeunes pour pouvoir nous démarquer des discours des responsables et pour que nos homologues aient confiance en nous.

**En résumé, actuellement, il est difficile de donner aux jeunes, quelque chose qui n'a pas affaire à l'argent, mais qui a plutôt affaire à l'expérience, à la compétence, à la formation personnelle, c'est ce sur quoi nous comptons travailler avec les jeunes dans l'avenir.**

#### **IV.2.2. Achref Mabrouk Farès (Forum des jeunes, Ben Guerdane)**

Achref Mabrouk Farès explique qu'il parle afin de restituer la parole d'autres jeunes, c'est pourquoi il estime ne pas être tout à fait responsable des propos qu'il présente. Ben Guerdane est un territoire qui a beaucoup de chance, qui a connu plusieurs projets de développement soutenus par plusieurs bailleurs de fonds. Les jeunes sont donc habitués aux activités associatives à la participation dans la vie publique locale. Mais, la différence avec le projet Fe3il.a, c'est que ce projet a mis en place le Forum des jeunes, et à Ben Guerdane, tous les jours un jeune rejoint ce mécanisme. Ce projet a créé une complémentarité entre les jeunes, qui se remplacent les uns les autres en cas d'empêchement à rejoindre les activités du projet.



La recommandation de l'intervenant est de miser sur les formations et la mise en pratique des connaissances et des compétences sur le terrain. Développer les capacités des individus, renforcer les compétences des membres des Forums, ou des jeunes susceptibles de rejoindre ce mécanisme. Il est important que le Forum donne une autre image de la proximité des responsables et des jeunes et de la participation des jeunes à la vie publique locale, de manière à ce qu'il y ait des noyaux de jeunes dans chaque quartier qui œuvrent dans ce sens.

**En résumé, pour ce qui est du projet pilote, la recommandation est que les jeunes soient impliqués dans toutes les étapes de la réalisation du projet pour qu'ils puissent comprendre le cheminement du processus.**

**Il est capital que les jeunes qui ont eu l'occasion d'intégrer le projet Fe3il.a puissent passer le flambeau aux autres jeunes de la génération suivante et ainsi de suite. C'est aux jeunes de la Tunisie d'œuvrer pour leur pays et pour son développement.**

### IV.2.3. Rahma Tayeb (Forum des jeunes, Jemna)

Rahma Tayeb explique que le Forum de Jemna est un espace qui réunit des jeunes qui ont cru en eux-mêmes, en leurs idées, quelle que soit leur orientation idéologique, en vue de faire évoluer Jemna en passant du plan théorique au plan pratique, en ce qui concerne leurs différentes expériences. L'intervenante souligne que dernièrement, les jeunes ont mis à jour leur plan d'action pour l'année 2025 en renforçant les formations, notamment, dans la gestion de projets. Par exemple, des projets de développement susceptibles de créer une dynamique dans la région.



En résumé, pour ce qui est des responsables régionaux, la recommandation est qu'ils nous offrent davantage leur soutien et qu'ils participent plus à nos activités et ceci pour que nous, les jeunes, puissions présenter une vision, une stratégie pour réaliser une démocratie participative basée effectivement sur une approche participative.

### IV.2.4. Rayen Moussa (Forum des jeunes, Medjez El Bab)



Rayen Moussa rappelle qu'en Tunisie, l'année 2011 a été une étape importante qui a livré une nouvelle catégorie de jeunes avec de nouvelles perspectives, de nouveaux avis, une nouvelle vision par rapport à leur relation avec l'État. Aujourd'hui les jeunes s'efforcent à accéder aux institutions de l'État. Et la présence et l'engagement des jeunes dans un projet, tel que Fe3il.a, reflète ce désir de la jeunesse à accéder aux institutions de l'État à travers une présence active, à travers l'envoi de stratégies, de projets, notamment au niveau local. Les jeunes ont donc une vision, une perception, des orientations qu'ils veulent appliquer sur le terrain, souligne-t-il.

Et de continuer que ce projet Fe3il.a a réussi à rompre la relation protocolaire entre les jeunes et les responsables, c'est ainsi qu'aujourd'hui jeunes et responsables se réunissent dans des rencontres, entament des dialogues pour construire ensemble les fondations pour la réussite d'un projet donné.

Rayen Moussa estime que le projet Fe3il.a, à travers les diverses approches qu'il adopte, a apporté de nouvelles notions relatives au travail participatif et a montré son désir à intégrer les jeunes, de leur propre gré, dans la participation grâce aux formations et à la confiance offertes à cette classe d'âge, en renforçant leurs capacités.

Pour lui, le Forum des jeunes de Medjez El Bab s'est efforcé à s'inscrire dans une approche juridique et ceci dans le cadre de l'État, dans le sens où les jeunes ne cherchent pas à tourner le dos aux institutions de l'État, au contraire, ils veulent cohabiter avec ces institutions et œuvrer pour leur développement.

En résumé, la recommandation principale qui a émané des jeunes est que le Forum des jeunes, soit, après la clôture du projet Fe3il.a, assimilé au tissu associatif. Une association structurée peut assurer la pérennité de ce projet. Il faut rompre avec la tradition qui pousse les projets à se terminer une fois que les bailleurs de fonds partent.

Les jeunes se sont engagés, chacun dans sa propre région, à porter à terme un projet qui reflète les spécificités territoriales, les attentes des jeunes de la région et nombre de valeurs universelles. Nous ne pouvons pas parler de projets qui ont réussi en l'absence de l'égalité effective entre les 2 sexes, ou lorsque les femmes n'ont pas la possibilité d'accéder aux postes de décision, ou quand l'accès à l'information est niée aux groupes vulnérables et en situation de handicap.

#### IV.2.5. Rahma Tayeb (membre du Forum des jeunes, Jemna)

Pour ce qui est recommandations, Rahma Tayeb souhaite qu'il y ait l'exécution de ce sur quoi les jeunes et les responsables se sont mis d'accord, à travers les recommandations exposées, par les jeunes et les responsables des différentes institutions. L'intervenante explique que les jeunes ne veulent plus que les accords restent des slogans, juste des paroles en l'air. Ils veulent de l'action, en particulier au niveau du cadre juridique : la législation tunisienne a, à travers le code des collectivités locales, stipulé la démocratie participative, pour laquelle, il est impératif d'avoir des outils effectifs.

En résumé, il faut dépasser la relation bureaucratique entre les jeunes et les responsables. Il faut encourager les initiatives des jeunes et ne pas se contenter des slogans.

#### IV.2.6. Abdelrahim Triki (membre du Forum des jeunes, d'Agareb)

Pour Abdelrahim Triki, la recommandation la plus importante est qu'il faut que la relation entre les jeunes et les responsables administratifs soit une relation d'égal à égal, il ne faut pas qu'il y ait de hiérarchie. L'administration a toujours eu des préjugés négatifs sur les jeunes.



En résumé, il est temps d'essayer de dépasser les idées reçues sur les jeunes pour pouvoir travailler ensemble : pour les jeunes de maintenant et pour les générations futures.

## IV.3. Recommandations des participants à la conférence nationale

### IV.3.1. Mounir M'Hajba (délégué de Kébili Sud)

Mounir M'Hajba estime qu'à l'issue de toutes les interventions, un consensus se dégage autour de l'importance de l'aspect juridique des mécanismes d'inclusion des jeunes.

En résumé, il serait opportun d'organiser une conférence nationale sous le patronage du ministère de la jeunesse et des sports en collaboration avec CILG-VNG et de rédiger un rapport à adresser au conseil national des régions et des districts qui a sous sa tutelle les conseils locaux, concernant la prise en considération des mécanismes d'inclusion des jeunes au niveau central, ainsi le problème lié à l'aspect juridique pourrait être résolu.

### IV.3.2. Abdelmajid Mseyeb (municipalité de Ben Guerdane)

Selon Abdelmajid Mseyeb pour pérenniser l'interaction et la communication avec les jeunes, pour les jeunes, 3 points sont à évoquer.

- La multiplication des dialogues directs avec les jeunes, en essayant d'accéder aux différentes sphères qui représentent les jeunes et en particulier les groupes vulnérables,
- Ce dialogue ne doit pas se contenter d'un contact oral, mais plutôt se baser sur les technologies de l'information et de la communication qui ont beaucoup évolué. Toute municipalité devrait consacrer un site web pour dialoguer avec les jeunes autour des projets, des propositions et des attentes de ce groupe d'âge,
- Dans toutes les municipalités tunisiennes, se trouve un espace citoyen, il faudrait qu'il y ait aussi un espace pour les jeunes, où l'information peut être diffusée en toute transparence loin des protocoles administratifs.

### IV.3.3. Mabrouk Farès (membre du Forum des jeunes, Ben Guerdane)

Selon Mabrouk Farès, les recommandations à adresser au projet Fe3il.a et au CILG-VNGI sont les suivantes :

Les jeunes comptent certes, sur eux-mêmes, mais ils comptent aussi sur le soutien du CILG-VNGI. Il serait intéressant de renforcer les ouvertures du projet vers d'autres municipalités, en plus de celles impliquées dans le projet, mais également vers l'étranger, vers les jeunes du bassin méditerranéen, vers la Libye. Les jeunes voudraient être soutenus pour organiser des conférences qui attirent leurs homologues concernant les thématiques qui les intéressent.

#### IV.3.4. Mohamed Rebi (commissariat régional du développement agricole, Ben Guerdane)

Mohamed Rebi estime que le projet a opéré un changement des données, sur le plan administratif, sur le plan des commissariats régionaux de l'agriculture et du développement : un dynamisme important s'est installé en ce qui concerne le partenariat, la mentalité, la communication entre les institutions de l'État et les différents groupes d'âges, notamment, les jeunes. Selon l'intervenant, il serait opportun d'organiser une conférence où les jeunes travailleront sur l'aspect juridique concernant les Forums et en particulier les Plateformes.

En résumé, des expériences similaires ont existé, des tables rondes ont été organisées, mais l'administration ne peut rien faire au regard de l'aspect juridique, car le personnel administratif se déplace et change, du coup l'aspect juridique n'est jamais amorcé. C'est au sein d'une conférence, en présence des jeunes et des institutions de l'État et des structures législatives que l'aspect juridique peut être débattu. Cet aspect juridique pouvant constituer une stratégie de sortie pour le projet Fe3il.a et contribuer à sa pérennisation.

#### IV.3.5. Radhouane Harbaoui (municipalité de Sidi Bourouis)

Selon Radhouane Harbaoui, même si la municipalité de Sidi Bourouis n'est pas affiliée au projet Fe3il.a., il est à souligner que l'aspect juridique est important, même s'il faut dire que certains textes de loi sont délaissés précise-t-il.

En résumé, il s'agit de faire participer les jeunes : les intégrer à la vie publique locale fait partie d'une mentalité. La participation des jeunes peut être pérennisée, non seulement à travers un projet, ou la programmation de projets, mais à travers tous les services municipaux. Il s'agit de donner l'occasion aux jeunes d'exprimer ce qu'ils veulent faire, que la requête vienne d'eux-mêmes, pour qu'ils ressentent qu'ils sont les maîtres du projet. C'est pourquoi il faut faire participer les jeunes dans les services que la municipalité propose.

### IV.3.6. Lassâad Bouâkèz (direction du développement régional, Béja)

Lassâad Bouâkèz dit ne pas s'inscrire dans la perspective du texte juridique relatif aux mécanismes d'inclusion des jeunes. Pour lui, c'est la dernière chose à laquelle il va falloir penser, car on ne change pas une société avec un décret ou une décision, estime-t-il. Selon lui, il faudrait, par contre, imposer les jeunes sur le terrain, au sein des institutions étatiques, en profitant des occasions, telle que celle de la conférence nationale.

En résumé, l'année 2025 est cruciale, c'est l'année de la planification et le ministère de l'économie et de la planification va lancer le plan quinquennal 2026-2030. La question qui se pose est celle de savoir comment intégrer la contribution de l'informel. Cela pourrait, par exemple, se faire à travers le conseil local, en formant un groupe de pression via les municipalités pour véhiculer les propositions : c'est cela l'occasion, c'est-à-dire qu'il faut s'aligner au réel du terrain. Puis, par la suite, il sera possible de faire suivre le texte juridique : la création de traditions de lobbying est plus efficace et pertinente.

### IV.3.7. Hosni Hfaïedh (société civile, Ben Guerdane)

Hosni Hfaïedh pense qu'à la lumière des expériences locales relatives à l'établissement de textes de loi concernant des initiatives précédentes, toutes ces expériences se sont soldées par des échecs parce qu'il existe des lois qui se bloquent mutuellement : les lois sont en contradiction avec elles-mêmes explique-t-il.

En résumé, il s'agit d'un énorme défi que de vouloir apporter une nouvelle chose et lui donner un aspect juridique, d'ici fin 2025. La stratégie, à suivre, serait que l'administration tunisienne et toutes les parties prenantes adoptent ces plateformes ; ainsi, une sorte d'engagement moral va se créer et pourra être plus opérationnel qu'un texte de loi. Il vaut mieux adopter une cause que de contraindre à travers un document.

## MOT DE LA FIN

Il a été présenté, dans le cadre de cette conférence, une réflexion autour de pérennisation des Plateformes et des Forums des jeunes. Cette réflexion va se poursuivre à travers tous les acteurs impliqués dans le projet Fe3il.a, car ces outils présentés sont la propriété des jeunes qui les ont mis en œuvre.

L'idée sur laquelle il convient de focaliser, à l'issue de cette conférence nationale, est l'importance de la gouvernance participative locale dans l'élaboration des politiques publiques nationales en faveur de l'inclusion des jeunes dans la prise de décision. En effet, ce qu'il s'est dégagé de cette journée riche en informations et en échanges, c'est que le travail fourni au niveau local véhicule les politiques à adopter au niveau national : le projet Fe3il.a créant, ainsi, un lien dynamique entre le local et le national.





## CILG-VNG International



Immeuble IRIS - Rue du Lac Malaren  
3<sup>ème</sup> étage Les Berges du Lac - 1053  
Tunisie



Tél. : + 216 71 860 243  
Fax : + 216 71 860 242



[facebook.com/Fe3il.a/](https://facebook.com/Fe3il.a/)



[jeunesse@cilg-international.org](mailto:jeunesse@cilg-international.org)

## Janvier 2025



Financé par  
l'Union européenne



Ministry of Foreign Affairs

